

## 第 7 期第 2 回高岡市上下水道事業経営委員会（第 2 部）

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                         |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 日時                   | 令和 8 年 9 月 4 日（金）10：30～12：05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                         |
| 場所                   | 高岡市上下水道局 本庁 2 階 201 会議室（高岡市広小路 7 番 50 号）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                         |
| 議題                   | <p>議題 1：上下水道事業の概要</p> <p>議題 2：経営状況の課題等</p> <p>議題 3：答申までのスケジュール及び審議の進め方</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                         |
| 資料                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・第 7 期第 2 回高岡市上下水道事業経営委員会（第 2 部）開催要綱</li> <li>・（写）「水道事業における適正な水道料金のあり方について（諮問）」</li> <li>・【資料 1】上下水道事業の概要</li> <li>・【資料 2】経営状況の課題等</li> <li>・【資料 3】答申までのスケジュール及び審議の進め方（案）</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                         |
| 出席者                  | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 古田委員長、奥川副委員長、谷方委員、瀧木委員、中井委員、井上委員、古村委員、赤井委員、兼松委員、宮原委員                                                                    |
|                      | 事務局                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>上下水道事業管理者（冒頭あいさつまで）</p> <p>上下水道局長、次長・総務課長、参事</p> <p>営業課長、水道工務課長（水道技術管理者）、</p> <p>下水道工務課長、施設維持課長</p> <p>事務局員 10 名</p> |
| 欠席者                  | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 欠席者なし                                                                                                                   |
| 議事録                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                         |
| 1. 開会                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                         |
| 2. 上下水道事業<br>管理者あいさつ | <p>皆様、おはようございます。</p> <p>本日は、第 2 部となる「高岡市上下水道事業経営委員会」にご出席いただき、誠にありがとうございます。</p> <p>第 1 部では委員長、副委員長に出席いただき、「水道事業における適正な水道料金のあり方について」諮問をさせていただきました。本日は、この諮問内容をより深く掘り下げ、高岡市上下水道事業を取り巻く現状と、持続可能な事業運営に向けた喫緊の課題について、委員の皆様方から率直なご意見を賜りたく、改めて高岡市上下水道事業経営委員会として、委員全員の皆様にご参加いただきました。重ねて御礼申し上げます。</p> <p>私ども高岡市上下水道事業は、市民生活に不可欠なライフラインを支える責務を担っており、これまで組織・事業統合による効率化、ビジョンに基づく計画的な修繕・更新に努めてまいりました。</p> <p>しかし、皆さま、ご承知の通り、水道事業を取り巻く経営環境は年々厳しさを増しております。人口減少に伴う料金収入減に加え、昨今の物価高騰が原材料費・労務単価等の増大を招いております。さらに、高岡市の水道料金は、消費税率改定や経費削減に伴うものを除き、26 年以上にわたり料金水準の引き上げを行ってきませんでした。</p> <p>その一方で、多くの水道施設が更新時期を迎え、特に能登半島地震を経験した今、老朽化対策や耐震化には多額の費用が必要です。全国で頻発する老朽管路事故や激甚化する気象災害への対応も喫緊の課題です。</p> <p>本日、皆様に諮問いたしました事項は、まさにこれらの現状を踏まえた「水道事業における適正な水道料金のあり方について」でございます。これは、安全・安心な水道水の提供と、強靱な水道施設の構築・維持を堅持し、市民生活に必要不可欠なライフラインを未来へ継承していくため、</p> |                                                                                                                         |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | <p>料金の適正な水準、体系、改定時期等について、皆様のご意見を賜りたいと存じます。</p> <p>委員の皆様には、この高岡市の水道事業が抱える喫緊の課題と、持続可能な未来に向けた方向性にご理解をいただき、忌憚のないご意見、ご提言をいただけますよう、心よりお願い申し上げます。</p> <p>本日は何卒よろしくお願いいたします。</p>                                                                                                                                                                                                                                                 |
|            | <p>《上下水道事業管理者退席》</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3. 議事（委員長） | <p>お忙しいところお集りいただきありがとうございます。説明がございましたとおり、第一部では管理者より諮問書をいただきました。資料の中に写しがあるのでぜひ見ていただきたと思います。最後の5行が結論であり、水道料金のあり方について調査、審議し、意見を賜りたいということです。私たちはこの諮問に基づき審議し、その結果を答申という形で出すものであります。ぜひとも審議にご協力をお願いします。</p> <p>私は道路、港湾やダムなどを介し、地方公共団体と関わる仕事に携わり、様々な場所で提言等を行ってまいりました。そういった経緯もあり、今回委員長に選ばれている側面はございますが、委員の皆様と比べ特段知識が豊富なわけではございません。そのため、各方面から忌憚のない意見を述べていただき、活発な議論により相互に理解を深め、良い結論を得られればと考えています。</p>                               |
| 議題1（事務局）   | <p>《「【資料1】上下水道事業の概要」説明》</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 委員長        | <p>資料について説明いただきましたが、まず、審議の進め方について述べておきたいと思います。</p> <p>ご存じかとは思いますが、今回は諮問の中で触れられた上水道の分野で委員の皆様積極的に意見を言っていただき、最終的にはそれを答申として取りまとめる必要がございます。委員の皆様は社会の中での役割がそれぞれ異なり、考え方や知識も異なるかと思います。皆様から様々な角度で意見・質問をいただき、そのすべてのやり取りが答申のために役立つものとなると認識しております。市民生活に非常に大きな影響を持つライフラインに関しての議論になりますので、意見・疑問を積極的に出していただければと思います。</p> <p>ただし、議題1に関しては、当局からも、冒頭に説明がありましたように、今後の議論の土台となる基本的な事項でありましたので、質疑に関しては、全委員に求めませんので、特段、何か質疑、意見がありましたらお願いします。</p> |
| A 委員       | <p>熊本の地震や千葉、石川の豪雨など、災害が頻発する中で、水道が使えず苦勞している場面を見ている傍ら、蛇口を捻れば水が出てくるのは当たりまえだと思っています。</p> <p>配管のリニューアルなどどうしても必要な経費はあるので、20 数年間値上げを行わず経営を行っているのであれば、徐々に上げるべき料金を、上げずに我慢しておられたのかなと様子を見ていました。負担はもちろん軽いことに越したことはないのですが、あくまでよく計算されたうえで、徐々に値上げすることは必要であるとも感じています。</p>                                                                                                                                                                |
| B 委員       | <p>下水道に流した汚水をすぐに浄水して飲み水に変えるものかと思っていましたが、処理した水は川や海に流し、上流の川から改めて取水しているとのことでした。</p> <p>汚水を処理してそのまま飲み水にすれば工程を減らし、費用も抑えられそうに感じますが、やはり技術的に問題があるのでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 事務局        | <p>委員がおっしゃったように、富山県では、上流の山の方で取水した水</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | <p>を高低差を利用し皆様にお配りし、使った水を海側にある下水処理場に流しています。</p> <p>下流側にある下水処理場から上流側に向かって水を送る場合、重力に逆らうためにポンプ等を使用する必要があります、これに莫大なエネルギーが必要になります。それでは非効率なため、川や海に流した水が蒸発し、雨となって山からまた下流に向けて流れる、水の循環を利用した仕組みとなっています。</p>                                                                                                                                               |
| C 委員      | <p>顧客の中に他市の管工事業業者の方が居り、その方から、高岡市は近隣の市と比べ管路の更新率が低いと伺うことがあったが、その認識は正しいのでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 事務局       | <p>議題 2 で詳しく説明させていただきますが、高岡市の管路の更新率が低いのは事実です。その原因といたしましては、基幹管路と呼ばれる背骨にあたる管路の更新を行っているためであり、基幹管路については大口径の管路になるため、財政的な側面も相まって、どうしても更新率が低くなっております。</p>                                                                                                                                                                                             |
| 議題 2（事務局） | <p>《【資料 2】経営状況の課題等」説明》</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 委員長       | <p>本日の核心にあたる部分を説明いただいたと思います。ただいまの当局の説明に対し、委員各位からご質問、ご意見をいただきたいと思います。</p> <p>また、51 ページには結論のようなものを出していただきました。公営企業法に準拠して経営していくためには、収益で少なくともマイナスを出してはいけないということでした。他にも様々説明いただきましたので、気楽にご意見等いただけたらと思います。</p> <p>一人ずつご意見を伺えたらと思いますので、発言願います。</p>                                                                                                      |
| D 委員      | <p>非常に理解が深まりましてありがとうございます。</p> <p>災害が頻発する中で、水道が出ないということがいかに恐ろしいことかということを日々生活者として感じており、そういう意味では、適正な料金を徴収する必要性は本当に高まっていると思います。資料の中ではエネルギー価格の高騰や資材価格の高騰が挙げられていましたが、人件費も上昇傾向にあるので、今回の見立てからさらに上振れていく可能性もあるものと思い、しっかりと見極めていく必要があると思い聞いていました。</p> <p>資料の中で一点確認したい点があり、高岡市の場合は県からの受水分が一定程度あるとの説明でしたが、これは構造的に仕方がない部分で、今後も割合は大きく変わらないという理解で相違ありませんか。</p> |
| 事務局       | <p>県からの受水については、契約で水量を定めており、受水分の水を優先的に配水し、不足する分を自己水源で賄っているという状況です。特に自己水源につきましてはまだ余力はございますが、その余力分につきましては、例えば災害で県からの受水が一部困難になった際に、その部分を賄う使い方が想定されます。</p> <p>また、県から受水している呉西の団体は 4 団体ございますが、緊急時は高岡市のシステムを用いた配水なども想定されており、そういった意味でも、この自己水源は高岡市だけのバックアップ水源ではなく、他団体における重要な水源ともなっております。</p>                                                             |
| E 委員      | <p>専門的で分からない部分もあるが、今料金改定をしなければ、子供や孫世代にその負担がかかるという説明について、子育て世代としては重く受け止めました。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                |
| F 委員      | <p>少しわからないところがあり、説明の中で更新基準年数という言葉が</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <p>出てきたが、これがどういったものか教えていただきたいです。</p> <p>また、更新が済んでいない管路について、計画では更新されるはずだったのだと思いますが、なぜここまで更新が進んでいないのかという点が非常に疑問で、料金の見直しという話になった際に、同じ事態にならないよう、理由を教えていただきたいです。</p>                                                                                                                                                                         |
| 事務局      | <p>国が定めている法定耐用年数では、ダグタイル鑄鉄管は40年となっております。更新基準年数とは実際に使える年数であり、高岡市では、計画に基づき管路の性質に応じて100年などの独自の更新耐用年数を定めています。</p> <p>更新が進んでいない点については、大口径の基幹管路から更新を進めており、口径が大きいため費用が膨らむことから、一度に更新できる延長が短くなってしまうのが原因です。</p>                                                                                                                                   |
| G委員      | <p>F委員の質問に少しつながる部分がありますが、更新率が低くなっている要因については理解しました。一方で、更新にいたる前段階で、調査・点検はずっと行っておられるという認識でよろしいのでしょうか？</p>                                                                                                                                                                                                                                  |
| 事務局      | <p>漏水調査というものを実施しており、漏水のあった箇所を優先的に更新の対象に挙げています。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| G委員      | <p>点検と工事については別発注かと思いますが、特に点検調査に関して、例えばもっとDX化できないか等や、プロポーザルのような入札方式をとれないかといったことも検討していただきたいと思いました。</p> <p>収入が必要だということは非常に理解できますが、やはり支出をいかに減らすかも重要かと思いますので、その方策についてご検討いただければと思います。</p>                                                                                                                                                     |
| H委員      | <p>水道料金の体系の説明がありましたが、今後、料金のことを考えた際、料金体系を変えることも選択肢としては出てくるのでしょうか。</p> <p>用途別と口径別のどちらが市民に対して得なのかは分かりませんが、体系を変えることで良い状況になる可能性もあるのかを伺いたいです。</p>                                                                                                                                                                                             |
| 事務局      | <p>高岡市が現在採用している用途別、そして二部料金通増型の体系は、水道を普及させるための料金設定であると理解しており、一般家庭用にはある程度恩恵がある一方で、事業者様の単価は高く設定されています。</p> <p>対して口径別については、各家庭などに引き込む管の太さで料金を設定するものでございまして、そこまでの設備投資にいくらかかったかを考えます。当然、太い管を引き込みますと、それだけ大きな設備が必要になるので、管口径の細い家庭は価格を抑え、管口径の太い家庭は価格が高くなります。今現在主流の口径別の考えは、投資に対する公平性を重視した考え方になります。</p> <p>移行した場合に必ず料金の変動いたしますが、体系の移行は可能性があります。</p> |
| 議題3（事務局） | <p>《「【資料3】答申までのスケジュール及び審議の進め方(案)」説明》</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 委員長      | <p>それでは、本日の議事が全て終了いたしましたので、ここで委員会の意見を取りまとめたいと思います。</p> <p>本日、この上下水道事業経営委員会に対し、上下水道事業管理者から「水道事業における適正な水道料金のあり方について」の諮問を受け、今後数回にわたり、審議していくことになりました。</p> <p>本日は、諮問事項に関する第1回審議として、「上下水道事業の概要」、「経営状況の課題等」、「答申までのスケジュール及び審議の進め方」についての説明を受け、各委員からご意見をいただきました。</p> <p>いただいたご意見を本委員会の意見とし、今後の審議に反映してまい</p>                                       |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | <p>りたいと思いますが、その内容につきましては、委員会規程第7条に基づき、皆様のご了承をいただければ、委員長一任でとりまとめ、事務局へ提出し、後日委員各位に報告させていただくということによろしいでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                   | <p>《異議なし》</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 委員長               | <p>ご異議なしと認め、本委員会意見及び議事録の内容は委員長一任で報告させていただきます。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4. 上下水道局長<br>あいさつ | <p>委員の皆様、本日は長時間にわたり、高岡市上下水道事業の現在地と将来に向けた重要な審議を進めていただき、誠にありがとうございました。</p> <p>本日はまず、高岡市上下水道事業の概要と、私たちが現在直面している経営状況の課題について、基本的な情報をご説明させていただきました。人口減少、施設の老朽化、そして物価高騰等といった厳しい外部環境の中で、持続可能な事業運営をいかに実現していくかという喫緊の課題に対し、私どもが抱えている現状について、皆様に現状をご理解いただくための第一歩として、情報提供を行わせていただきました。</p> <p>委員の皆様方からは、本事業の重要性はもちろんのこと、現状の課題に対して、非常に多岐にわたる視点から活発なご意見とご質問を賜うことができました。特に、市民の皆様の生活を支えるライフラインとしての上下水道事業の役割、そしてその基盤となる経営状況について、委員会の皆様と共通認識を持つ上で、大変有意義な時間であったと深く感謝しております。</p> <p>本日提示させていただきました内容は、今後の委員会の皆様の審議を進めていただく上での基礎となるものです。委員の皆様からいただいたご意見やご質問は、今後の議論において非常に重要な視点となります。私どもとしましては、これらを真摯に受け止め、必要な追加情報や資料の準備など、委員会の皆様の審議が円滑に進むよう、引き続き最大限のサポートに努めてまいります。</p> <p>引き続き、高岡市の上下水道事業に対し、本経営委員会によるご審議を賜りますようお願い申し上げ、本日の閉会の挨拶とさせていただきます。</p> <p>本日は誠にありがとうございました。</p> |
| 5. 閉会             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |